

# 6.OLAĞAN GENEL KURUL

02 MAYIS 2 004

ANKARA NETMON İLETİŐİM ŐİSTEMLERİ TİCARET  
SANAYİ A.Ő

2003 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU

ANKARA NETMON A.Ő 29 SOKAK NO 137  
06370 OSTİM YENİMAHALLE ANKARA

## YÖNETİM ORGANLARI

### YÖNETİM KURULU

**1-AHMET KURT**

Yönetim Kurulu Başkanı

**2-İSMAİL ÖZBAY**

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

**3-YAVUZ TUĞRUL DOĞAN**

Yönetim Kurulu Üyesi

**4-ZEKERİYA KIRBAŞ**

Yönetim Kurulu Üyesi

**5-ŞAFAK ERGÜN ENİŞ**

Yönetim Kurulu Üyesi

### DENETİM KURULU

**1-MUSTAFA NEVRUZ GÖKBAYIR**

**2-EMİN ERDEM**

**3-MUHARREM ÖZBAKIR**

### YÖNETİCİLER

**1-AHMET KURT**

Genel Müdür

**2-İSMAİL ÖZBAY**

Proje Yönetim Direktörü

**3-ZEKERİYA KIRBAŞ**

Kurumsal Çözümler Direktörü

**4-HATİCE AKGÜN**

Muhasebe

**5-ZAFER ÇALIK**

Montaj Deposu

**6-DUYGU ÖZBAY**

Kalite Yönetim temsilcisi

İnsan Kaynakları

**7-BATURALP TANFER**

Proje Yönetim Asistanı

## 2003 DÖNEMİ ÖZET GELİR TABLOSU

(Bin TL)

A-BÜRÜT SATIŞLAR	1.385.788.488.-
D-SATIŞLARIN MALİYETİ	-1.163.435.859.-
E-FALİYET GİDERLERİ	-213.049.674.-
F-FAALİYET DIŞI GEL.	20.575.430.-
G-FAALİYET DIŞI ZAR.	-4.581.818.-
H-FİNANSMAN GİDERLERİ	9.645.949.-
I-OLAGAN DIŞI GELİRLER	-1.767.675.-
<b>DÖNEM KARI VE ZARARI</b>	<b>7.878.274.-</b>

## 2003 ÖZET BİLANÇO

AKTİF (Varlıklar)

(BİN TL)

I-DÖNEN VARLIKLAR	456.854.136.-
II-DURAN VARLIKLAR	269.908.740.-
<b>AKTİF VAR. TOPLAMI</b>	<b>726.762.876.-</b>

PASİF (Kaynaklar)

(BİN TL)

I-KISA VADELİ YAB.KAY.	263.141.870.-
II-UZUN VADELİ YAB.KAY	463.621.006.-
<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>726.762.876.-</b>

## 02.05.2004 6.OLAĞAN GENEL KURUL

### ANKARA NETMON A.Ş 2003 FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNKURULU FAALİYET RAPORU

Tüm ortaklarımızı saygı ile selamlıyor 2003 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet raporunu sunuyorum.Kasım 2001 krizinden nispeten etkilenen şirketimiz Şubat 2002 krizi ile birlikte ciddi anlamda etkilenmiş Genel iş sahamızın Kamuya yönelik olması ve Kamu yatırımlarına getirilen kısıtlamalar 2003 faaliyet dönemimizde iş hacmimizin daralmasını da beraberinde getirmiştir.

Sektörümüzdeki teknolojik değişimler Ses ve dolayısı ile swich sistemlere olan talebin azalması Ankara Netmon olarak bizi Network ürünleri, Data , GSM ve diğer wireles sistemlere şirketimizin yüzünü döndürmesini zorunlu kılmıştır. Nortel Networks Netaş Kurumsal vizyonundaki değişiklikler bizimde şirket olarak farklı bir yapılanmamızı zorunlu kılmıştır. Bilindiği üzere şirketimiz hizmet firmasıdır. Hizmet üretimimiz Kuruluşumuzun bir gereği olarak NN Netaş ile şirketimiz arasında imzalanan Montaj Temin sözleşmesi hükümlerine göre hizmet üretmektedir. 2001 ve 2002 yılı krizleri ve sektörümüzde yaşanan iş daralmaları sonrası Netaş tarafından belli sınırlar çerçevesinde işler yapabileceğimiz onayı alınması ile birlikte Satış pazarlama gurubu oluşturulmuş nisan 2002 den itibaren faaliyetine başlamıştır. Satış pazarlama faaliyetinin bizim için yeni bir dal olması sektörü tanıma ve piyasa araştırmalarının zaman alması karşın verimli bir yıl olmuştur. Pazarlama gurubumuz Başarı Telekom ile 150 bin USD tutarında Access Networks ve akıllı şebekeler montajı için sözleşme imzalamıştır. Yine Huawei ile FES sistemleri Site Survey , FES sistemlerinin İstanbul merkez olmak üzere Yurtiçi dağıtımının yapılması için Nakliye Sözleşmesi imzalanmıştır. Huawei ile yapılan çalışmalar olumlu sonuçlanması halinde bu sistemlerin Devreye alma ve Servis hizmetleri içinde anlaşma yapma seviyesine gelinmiştir. Sektör içi ve dışı birçok firma ile irtibat kurulmuştur. 2003 yılı içerisinde ülkemize gelen yabancı iş adamları ile ikili görüşmeler yapılmış ancak olumlu bir neticeye ulaşılamamıştır. Nortel Networks EMEA İngiltere tarafından 15. Mayıs 2003 günü şirketimiz ziyaret edilmiştir. Yapılan Denetimden şirketimiz beklentilerin üzerinde bir başarı ile geçmiştir.NN EMEA tarafından yapılan denetim sonrası NNN tarafından değerlendirmeye değer ilk 80 firma arasında görülen firmamız BCP planının hazırlanıp NNN sunulması ile birlikte Onaylı Tedarikçi firma Statüsüne kabul edilmiş ve İş yapılacak en iyi firma olarak değerlendirilmiştir.

Sektörümüzdeki ve NNN değişimleri takip edebilmek ve Değişen Pazarlama,Satış anlayışına ayak uydurmak için Organizasyon yapımız yeniden düzenlenmiştir.NNN kaynaklı Tüm işlerin Montaj ve Servis Faliyetleri Proje Yönetim Direktörlüğü adı altında tek bir Dept toplanmıştır. Kurumsal alandaki faaliyetlerin Pazarlama, Satış ve Mühendislik hizmetleri ise Kurumsal Çözümler Direktörlüğü adı altında Farklı bir dept toplanmıştır.Kurumsal Çözümler direktörlüğü 1 bilgisayar mühendisi ve 1 elektronik mühendisi ile güçlendirilmiştir. 2004 yılı için Kurumsal çözümler direktörlüğünün önemli açılımlar göstereceğine inanıyoruz.

26.05.2003 tarihinde Kema tarafından ISO seviyesinde kalite ara tetkik denetimi yapılmış bu denetimde başarı ile geçilmiştir.

Şirketler Kurumsal vizyonları ve bu vizyona hizmet eden personeli ile büyür. Bu bilinçle hareket eden yönetimimiz Kurumsal vizyonumuzun tüm Netmon ailesi tarafından tanınıp benimsenmesi ve bilgilendirme için NETBÜLTEN adı ile aylık bülten çıkarılmaya başlanmış ve bültenler personel ev adreslerine gönderilmiştir.

Aycell GSM 1800 projesi kapsamında 200 bin USD tutarında Erzurum ve Bayburt illerinde 21 site İnşaat ve Montaj işi alınmış bölge koşullarının çok ağır olmasına karşın 21 site montajı tamamlanmış. Aycell GSM 1800 projesi maddi açıdan bizim için karlı olmamasına karşın ticari yapıyı tanıma ve Sektörümüzün önemli bir ayağı olan GSM sektörünü öğrenmemizi sağlamıştır. Yine aynı proje kapsamında 10 BSC ve Ulus TCU, OMCR, PCUSN montajlarını yapıp servise verilmiştir.

Netaş dışı satışlarımızın Genel satışlarımız içerisindeki oranı 2001 yılında %19 iken 2002 yılında bu oran % 26 ya yükselmiştir. Türk Telekom DC enerji yük aktarması ve GSM montaj ve serviz çalışmaları NNN dışı satışlarımızın en önemli ayağını oluşturmaktadır.

2003 yılında Servis Net ile Tokat, Sivas, Amasya, Yozgat ve Kayseri illerini kapsayan 5 ilde servis anlaşması imzalanmış ve Kendi içimizden Outsource edilen Uziletişime bu hizmet aktarılarak yürütülmektedir.

2003 yılı Kasım ayında İstanbul princess otelinde Netaş tarafından düzenlenen İform 2003 bilgilendirme toplantısında Netaş yeni kurumsal vizyonunu Kurumsal ağlar tekbir ağ binlerce seçenek olarak açıklamış ve şirketin yönünü kurumsal ağlara çevirmiştir. Kurumsal ağlar pazarı önemli bir Pazar olmasına karşın şirket olarak bizim kabiliyetlerimizin üzerine çıkmaktadır. 2004 yılı şirketimizin Netaş paralelinde Yönünü değiştireceği yeni kabiliyetler elde edeceği bir yıl olması gerekmektedir. Burada en önemli olan konu Şirket vizyonunun iyi tanınması ve bu vizyona hizmet eden personelin gayretlerine bağlıdır. Hedefimiz 2004 yılında şirket vizyonuna gönülden bağlı personel ile çalışmaya devam etmektir.

Disiplinli Sistemli ve Özverili çalışma vardır.Zaman zaman çalışanlarımız ve ortaklarımız tarafından eleştiri konusu olmasına karşın Yönetim Kurulu olarak Sistem ve ilkelerimizin dışına çıkmamaya özen gösterdik.Rasgele bir düzende çalışma yerine bir sistem dahilinde çalışmayı seçtik.Sektörümüzdeki ciddi iş daralmalarına karşın Ortaklarımızın ve Çalışanlarımızı üzmeden her sorunu aşmaya çalıştık.Sürekli bir bütçe ile çalıştık Gelir gider dengesinin koruduk.Bütçe dışı harcamaları asgari düzeylerde tuttuk.

Yurtdışı montaj satışlarımızda 2003 döneminde önemli bir gelişme yakalayamadık. Satışların ve montaj taleplerinin Netaş kaynaklı olması ve Yabancı dil sorunu iş alanımızı daraltmıştır. Bu anlamda dil bilen personelin kadromuzda yer alması için gerekli hassasiyet gösterilmiş iyi dercede yabancı dil bilen 3 personel kadromuza dahil edilmiştir. 2004 yılında yurtdışında özellikle NN iş alabileceğimizi umuyoruz.

Etkili bir şirket yönetimi şirketin insani yönünün verimli bir şekilde yönetilmesine bağlıdır.Bu bilinç ile hareket eden yönetim kurulumuz şirket çalışanlarına yönelik faaliyetlerini devam ettirmiş. Personel kaza sigortası kapsamını genişletilmiştir.Kaza sigortası hayat sigortasına dönüştürülmüş Ecel ile ölüm ,Kaza sonucu vefat ,Hastalık sonucu daimi maluliyet, Kaza sonucu tedavi masrafları ve Kaza sonucu daimi maluliyet personel başına 45.00 USD teminat ile sigorta kapsamı içerisine alınmıştır.

Yaşanan tüm olumsuzluklara karşın 2003 yılını şirketimiz 13.904.000.000.- Milyar TL kar ile kapatmıştır.Yeni dönemde hedefimiz Montaj dışı satışlarımızı daha yukarılara taşımak ve sektörde ki yerimizi güçlendirmektir.

Biz yanlış yapılmasına fırsat vererek başarıyı yakalamaya çalıştık. Bile bile kontrollü riskler aldık, çünkü risk almadan bir adım bile ileri gidemezsiniz. Eğer risk almaz ve yanlış yapılmasına fırsat vermezseniz, hiçbir şey yapılamayacağını biliyoruz. Şirket olarak kapasitemizin %25'ini değil, %95'ini hedefiniz için sarfetmenin çarelerini aradık bu sayede hedefimize ulaşmaya çalıştık.

Yönetim Kurulumuz Gelir gider hesapları ve maliyetler Konusunda Gündemin ilerleyen maddelerinde daha ayrıntılı bilgiler aktaracaktır.

Genel Kurulumuzun Ortaklarımıza ve çalışanlarımıza yeni imkanlar yaratması dileği ile hepinizi saygı ile selamlıyoruz.

## **YÖNETİM KURULU**

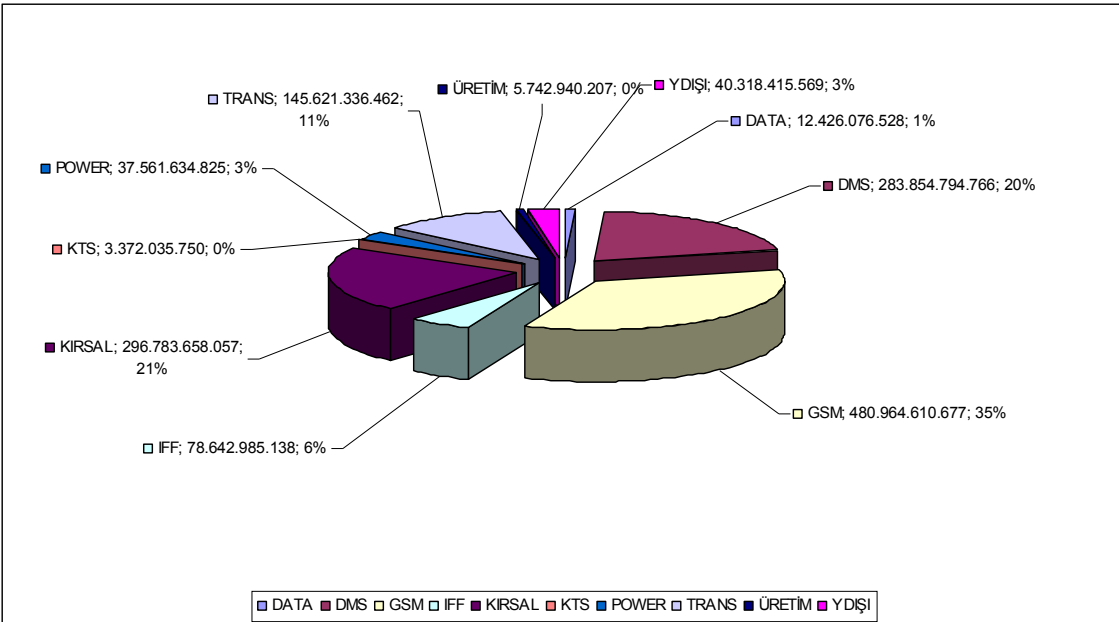
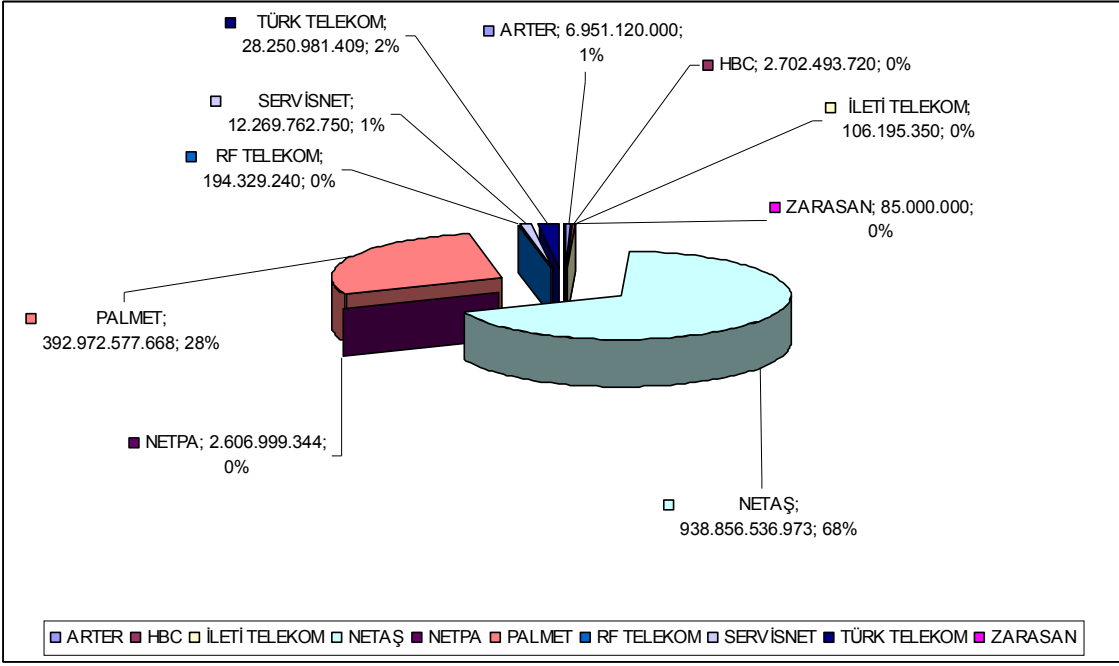
**AHMET KURT**

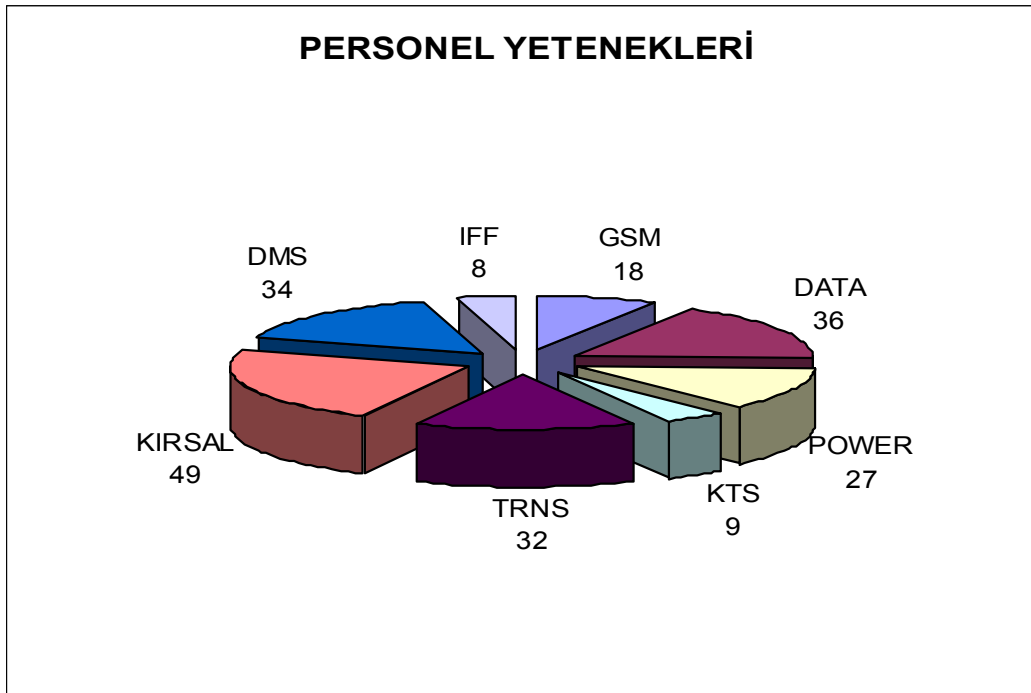
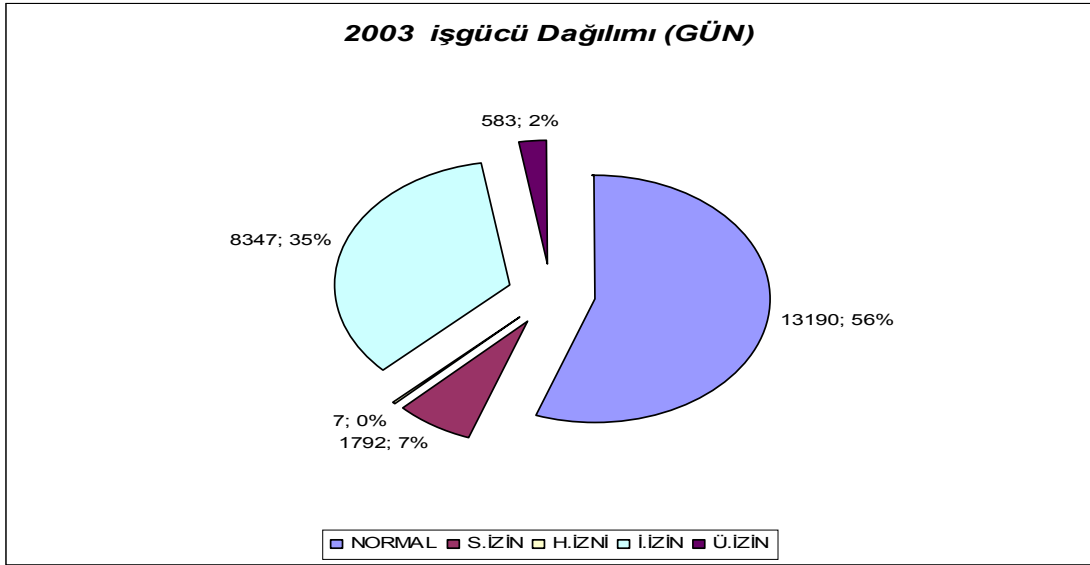
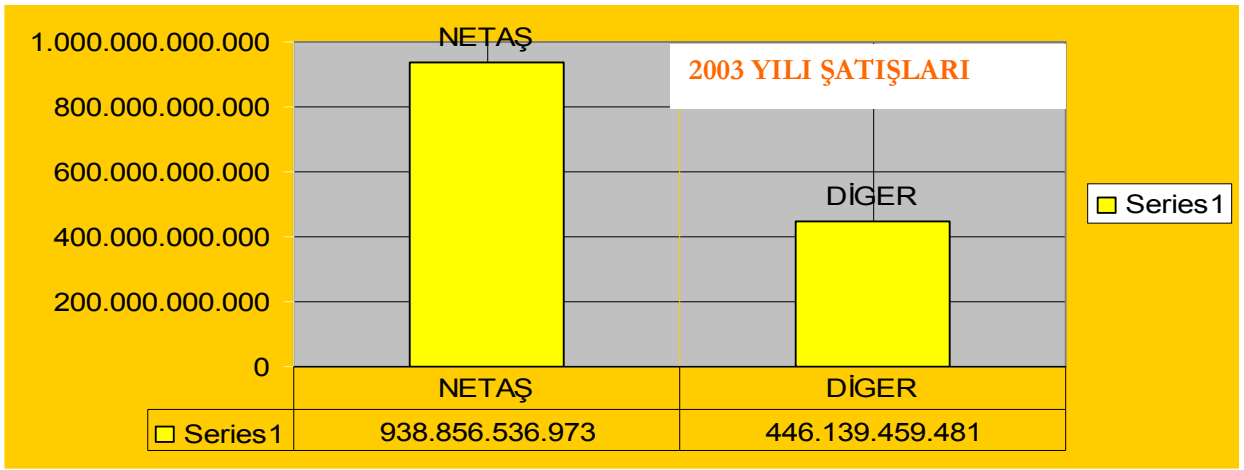
**İSMAİL ÖZBAY**

**ZEKERİYA KIRBAŞ**

**YAVUZ TUĞRUL DOĞAN**

**ŞAFAK ERGÜN ENİŞ**





ANKARA NETMON A.Ş 6 OLAĞAN GENEL KURULU  
DİVANAN BAŞKANLIĞINA

---

**YÖNETİM KURULU HUZUR HAKKI ÜCRETLERİ TEKLİFİ**

---

<u>Yönetim Kurulu Başkanı</u>	<u>1.850.000.000 TL</u>
<u>Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</u>	<u>1.850.000.000 TL</u>
<u>Üyeler</u>	<u>100.000.000 TL</u>

---

**DENETİM KURULU HUZUR HAKKI ÜCRETLERİ TEKLİFİ**

---

<u>Denetim Kurulu üyeleri</u>	<u>1.470.000.000 TL</u>
-------------------------------	-------------------------

**AHMET KURT**

**İSMAİL ÖZBAY**

**ZEKERİYA KIRBAŞ**

**YAVUZ TUĞRUL DOĞAN**

**ŞAFAK ERGÜN ENİŞ**