



**ANKARA NETMON İLETİŞİM SİSTEMLERİ TİCARET VE SANAYİ A.Ş' nin
31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



ŞİRKET ORTAKLARI

OKTAY KILIÇ-BEKTAŞ KILIÇ-MUHARREM ÖZBAKIR-EMİN ERDEM-
İSMAİL ÖZBAY-ADNAN ÜVEZ-İSMAİL GÖKALP-BAHTİYAR TÜRKAN-
ŞAFAK E.ENİŞ-ZEKERİYA KIRBAŞ-YAVUZ TUGRUL DOĞAN-
CAFER DEMİR-MURAT KURT-AHMET KURT

*Bizim Tutkumuz Güzele, özene,
Emeğe, isyana, yeniye ve hasıl
Uyaratıcı olan her Şeye...*



2009 Yılı Faaliyet Raporu

- Sektörel değerlendirme ön sunu
- Toplantı Gündemi
- Yönetim
- Hukuk
- Yönetim Kurulu
- Denetim Kurulu
- Ortaklar ve sermaye payları
- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
- AR&GE Faaliyetleri
- Kalite
- Denetim Kurulu Raporu_
- Ayrıntılı Bilanço
- Ayrıntılı Gelir Tablosu



Sektörel Değerlendirme(Ön Sunu)

2009 yılı mobil operatörlerle sabit operatörlerin rekabetinin daha fazla arttığı bir yıl olarak geçti. Mobilde numara taşınabilirliğiyle artan rekabet telekomünikasyon pazarının ağırlığının mobile kayma sürecini de artırdı. Öte yandan sabit telekomünikasyon pazarında rekabetin olmaması da, sabit pazarın büyümesinin önündeki önemli bir engel olarak kalmaya devam ediyor.

2009 yılına temelde damgasını vuran konulara baktığımızda ilk sırayı mobilde numara taşınabilirliği aldı. İkinci olarak da 3G servisinin başlaması çok önemli bir gelişme olarak 2009'a yansdı. Mobilde numara taşınabilirliği, sektörü epey hareketlendirdi. 8 milyondan fazla abone (mevcut GSM abonelerinin % 15'ine tekabül ediyor) operatörünü değiştirdi. 3G servislerinin başlaması ise, genişband internet erişimi pazarında mobil kullanıcıların pazardan pay almasını sağladı. Servislerin başladığı ilk 3 ayda 200 binin üzerinde abone, genişband internet erişim hizmetinde 3G servisini tercih etti. Bu rakam aynı dönemdeki toplam yeni ADSL ve kablo TV genişband abonelerinden daha fazla bir rakamı oluşturuyor. Yatırım olarak 2009 yılına baktığımızda ise; 2008 yılında toplamda 4 milyar TL olan yatırımın, 2009 yılında da gerçekleştiğini görüyoruz. Özellikle telekomünikasyon pazarının toplam gelirleri, genel ekonomik gidişatın aksine, % 3 ile % 5 arasında büyüme yakalamıştır. Öte yandan hem mobil hem de sabit abone sayısı azalırken, ADSL'deki bir önceki yıl gerçekleşen % 20 büyüme bu yıl % 3'ün altında seyretti.

Kasım 2009 tarihli BTK tarafından yayınlanan pazar verilerine ilişkin rapora göre; 3G ve numara taşınabilirliği sonrasında 2009'un ikinci çeyreği ile 3. çeyreğinde; sabit trafik % 11,7 azalırken mobil trafikte % 8.9 artış gözlemlendi. Bu veriler ışığında sabit trafikteki düşüşe karşılık mobil trafiğin pazar payını arttırdığını görmekteyiz. 2009 yılında mobil pazardaki abone dağılımında ise, Türkcell'in pazar payı % 56 olarak gerçekleşirken, Vodafone ve Avea sırasıyla % 25 ve % 19 olarak pazardan pay aldı. Toplam ses trafiğinde mobil operatörler toplam trafiğin % 72'sini taşıırken sabit operatörlerin payları % 28 olarak gerçekleşti. Küresel kriz yılında Telekom sektörü en az etkilenen sektörlerin başında geldi. Pazarımız 2009 yılında % 3 ile % 5 arasında büyüme göstermeyi başardı. Tüm sektörler içinde en hareketli sektörlerden birisi oldu. Öte yandan özellikle sabit telekomünikasyon pazarında beklenen rekabet ortamının halen hayata geçmemiş olması sektördeki önemli eksiklik olarak ortaya çıktı. Alternatif Telekom operatörlerinin çağrı başlatma pazarında paylarının halen % 5'i geçememiş olması, ADSL'de de % 6 mertebesinde gerçekleşmesi bu alandaki düzenleme ve uygulama eksikliklerinin en önemli göstergesini oluşturmaktadır.

2010 yılına baktığımızda sektör olarak büyümenin devam etmesi, mevcut istihdamın artırılması ve yatırımların devam etmesi bekleniyor. Aynı zamanda 2010 yılında mobil ve sabit pazarda ses alanında yaşanan çetin rekabetin genişband internet erişiminde de hız kazanacağı öngörülmüyor. Öte yandan ikili oyunun yanı sıra, üçlü ve dörtlü oyun uygulamalarının artarak devam etmesi bu çerçevede ses ve genişband internet erişiminin yanı sıra multimedya uygulamaları (IPTV, WEB TV vb.) mobil hizmetlerle yakınsama daha da hızlanacağını düşünüyoruz. İnternet uygulamalarının ve trafiğinin artarak devam etmesi veri merkezlerinin (Datacenter) önemini artıracak; bu çerçevede güçlü Datacenter yatırımları hayata geçirilecek ve fiber optik altyapı yatırımları önemini sürdürecektir. Datacenter yatırım ve uygulamalarına paralel olarak sanal sunucu hizmetleri, yönetilebilir depolama ve yedeklemeyle yazılımların servis olarak sahip olunmasına yönelik servisler hızla yaygınlaşacaktır. BTK tarafından hazırlanan pazar verileri raporuna göre; sabit hat kullanıcı sayısının yaklaşık 17 milyon, ADSL' DE ise abone sayısının 6 milyonun biraz üzerinde gerçekleştiğini görmekteyiz. İnternet kullanıcı sayısının da 26 ile 28 milyon arasında olduğu öngörülmektedir. 2010 yılı için genişband internet erişimi ve toplam internet kullanıcı sayısında artış beklenirken, sabit hat kullanıcı sayısında artış beklenmemektedir.

2010 Türkiye'deki Telekom sektörü açısından belirleyici dönemlerden birisi olacak. Teknoloji yönünü tümüyle yakınsamaya çevirmiş durumda. Bu kapsamda 2'li oyun, 3'lü oyun ve 4'lü oyun uygulamaları artacak. Ses, görüntü ve veri iletişimine olan talebin artması sonucunda, çoklu servis sunabilmemiz için gereken geniş bant altyapısının önemini de artırıyor. Türkiye'de MVNO (Sanal mobil operatörlüğü), WIMAX, STH (Sabit Telefon Hizmetleri) lisanslarına ilişkin regülasyonların uygulanması, genişband altyapısının gelişmesi ve YAPA'nın (Yerel ağın paylaşımına açılması) uygulanabilir hale gelmesi, YAPA kapsamındaki santral sayısının artırılması ile bu yakınsamalar gerçekleşecek ve katma değerli, bütünselik, inovatif ürünlerin sunulması mümkün olacaktır. 2010 yılında sabit telekomünikasyon pazarında da rekabetin tesis edileceğini öngörüyoruz. Pazarın sağlıklı büyümesi, bugüne kadar uzun soluklu yatırım yapan oyuncuların hak ettikleri payları alması ve Avrupa Birliği uyum çalışmaları çerçevesinde sabit telekomünikasyon pazarında da gerçek rekabetin oluşmasını çok önemli görüyoruz. Genişband internet erişiminde 3G'yle birlikte mobilin de önemli bir oyuncu olacağı bu pazar, 2010 yılının ortasında yalın ADSL uygulamasıyla tanışacak. Bu çerçevede mobil genişbandın artırmaya çalışacağı pazar payına karşın ADSL pazarında da yeni dinamikler ortaya çıkacaktır. 2009 yılında Telekom pazarının büyüklüğü 21 milyar TL mertebesinde ulaşmıştır. 2010 yılında da bu büyümenin devam etmesi ve toplam pazar büyüklüğünün 22 milyar TL'ye ulaşması beklenmektedir.

AHMET KURT
Ankara Netmon A.Ş



Toplantı Gündemi

12.Olağan Genel Kurul GÜNDEMİ. (11 Nisan 2010)

- 1-Açılış ve saygı duruşu.
- 2-Başkanlık Divanı seçimi ve Başkanlık Divanının oluşturulması,
- 3-Tutanakların imzalanması için Başkanlık Divanına Yetki verilmesi,
- 4-Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve müzakeresi,
- 5-Denetim Kurulu raporunun okunması ve müzakeresi,
- 6-Bilanço ve Kar Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve tasdiki,
- 7-Yönetim ve Denetim Kurulunun ayrı ayrı ibrası,
- 8-Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin Hakkı Huzur ücretlerinin belirlenmesi,
- 9-2009 Yılı Kar Dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu önerisinin görüşülmesi,
- 10-Üç yıl süre ile görev yapacak olan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerinin seçimi,
- 11-Dilek ve Temenniler,
- 12-Kapanış.



Yönetim Kurulu

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ		
AHMET KURT	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2012
H.İSMAİL ÖZBAY	Başkan Yardımcısı	26.04.2012
ZEKERİYA KIRBAŞ	Üye	26.04.2012
YAVUZ TUĞRUL DOĞAN	Üye	26.04.2012
OKTAY KILIÇ	Üye	26.04.2012

DENETİM KURULU ÜYELERİ	
MUSTAFA NEVRUZ GÖKBAYIR	26.04.2012
CAFER DEMİR	26.04.2012
MURAT KURT	26.04.2012

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri 26 Nisan 2009 tarihinde yapılan 11.Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Ana Sözleşme gereği 3 yıllık görev süresi için seçilmiştir.

Denetim kurulu Üyesi Sayın Mustafa Nevruz Gökbayır'ın Hisselerini Satması ve Şirket Ortaklığının sona ermesi nedeni ile Denetim Kurulu Çalışmalarına katılmamıştır. Şirket ortaklarının da Genel Eğilimini belirlemek için 12 Olağan Genel kurul Gündemine seçim maddesi konulmuştur.

12.Olağan Genel Kurulda Yönetim ve denetim Kurulları yeniden belirlenecektir.

ORTAKLAR ve SERMAYE PAYLARI

AHMET KURT	% 25
HACI İSMAİL ÖZBAY	% 13
ZEKERİYA KIRBAŞ	% 13
İSMAİL HAKKI GÖKALP	% 8
OKTAY KILIÇ	% 8
YAVUZ TUĞRUL DOĞAN	% 8
EMİN ADNAN ÜVEZ	% 5
MUHARREM ÖZBAKIR	% 5
EMİN ERDEM	% 4
BEKTAŞ KILIÇ	% 3
CAFER DEMİR	% 2
ŞAFAK ERGUN ENİŞ	% 2
MURAT KURT	% 2
BAHTİYAR TÜRKAN	% 2



ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

ANKARA NETMON ŞİRKET YÖNETİM ORGANİZASYONU

AHMET KURT
Yönetim Kurulu Başkanı

-HACI İSMAİL ÖZBAY
Proje Yönetim Direktörü

-OKTAY KILIC
ÖZEL MÜŞTERİLER PROJE MONTAJ MÜDÜRÜ

-İSMAİL HAKKI GÖKALP
NORTEL PROJELERİ MONTAJ MÜDÜRÜ

-İLKAY GÜNAY
SERVİS OPERASYONLARI

-ZEKERİYA KIRBAŞ
KURUMSAL ÇÖZÜMLER DİREKTÖRÜ

-YAVUZ TUĞRUL DOĞAN
AVEA PROJE MÜDÜRÜ

-ŞAFAK ERGÜN ENİŞ
AVEA OPERASYON MÜDÜRÜ

-KAHRAMAN ZAIM
ÖZEL PROJELER VE MÜHENDİSLİK DEPT MÜDÜRÜ

-FULYA KURT
SATIŞ

-DUYGU ÖNDEMİR
VODAFONE AUDIT PROJE MÜDÜRÜ
3G FLM SERVİS MÜDÜRÜ

-RIDVAN EROGLU
Kalite Yönetim Temsilcisi
ÇSG KOORDİNATÖRÜ

-HATİCE AKGÜN
FİNANS MÜDÜRÜ

ÇİGDEM AZNEVİ
EBRU URGANCI
MUHASEBE

-ÖZGÜR MUTLU
SATINALMA VE MALZEME YÖNETİMİ

-MERAL YILDIRIM
SATINALMA

-MELTEM BAŞAĞAÇ
İNSAN KAYNAKLARI

-AV.ÖZLEM KARAYEL
HUKUK



ANKARA NETMON A.Ş. 11.04.2010

01.01.2009-31.12.2009 TARİHLERİ ARASI
12.OLAĞAN GENEL KURUL YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Ankara Netmon A.Ş. Yönetim Kurulu, şirketin 2009 yılı faaliyet raporunu bilgilerinize sunmaktan memnuniyet duymaktadır.

Beklenildiği gibi 2009 yılı küresel ekonomide zorluklarla dolu bir yıl olmuştur. 2008 yılının son çeyreğinde etkisi Türkiye’de de görülmeye başlanan küresel ekonomik kriz 2009 hemen hemen tamamında etkisini göstermiştir. 2009 yılının ilk üçteyinde küçülen ekonomi alınan tedbirlerle 2009 yılının son çeyreğinde büyüme trendine girmiştir. Ekonominin 2010 yılında daha hızlı bir şekilde toparlanması beklenmektedir.

2009 yılında her alanda yaşanan daralma Türkiye’de bilişim teknolojileri pazarını da olumsuz etkilemiş, toplam pazar bir önceki yıla göre %7 oranında küçülmüştür. 3. nesil mobil telekomünikasyon lisanslarının verilmesini takiben 3. nesil kablosuz şebekelerde yapılan yatırımlar küçülmenin daha fazla gerçekleşmesini önlemiştir.

Şirket 2009 yılını beklentiler doğrultusunda kapatmıştır. Satış hâsılatı bir önceki yıla göre Türk Lirası bazında %45,53 artış göstermiş, vergi sonrası kâr bir önceki yıla göre % 47,68 oranında artarak 202.556.42 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de faaliyet gösterdiği Bilişim/Telekom Sektörü’nde geçen yıl olduğu gibi bu yıl da önemli gelişmeler yaşanmıştır. Yukarıdaki paragrafta ifade edildiği üzere Şirketimiz, 2009 senesindeki bu gelişme ve değişimlerden faydalar sağlamış ve Sektör ortalamasının üzerinde bir büyüme yakalamış bulunmaktadır.

2009 senesinde yapılan bazı projelerden bahsetmek gerekirse;

ANKARA NETMON için oldukça önemli gelişmelerin yaşandığı, önemli adımların atıldığı 2009 yılını geride bıraktık. Bu Adımların başında yıllardır planlanan Sektörümüzün En önemli ürün ve hizmet sağlayıcıları SIEMENS, HUAWEİ, ZTE, NORTEL NETAŞ, KAREL ile Operatör firmalar Türk Telekom, AVEA, ASELSAN gibi firmalarla işbirliği imkânlarının yaratılmasıdır. Zaman zaman stratejik çözüm ortağımız Nortel Netaş'ın birlikte hareket etme arzusunun getirdiği olumsuzluklarda yaşamaktayız. Davet ediliğimiz halde VODAFONE BÇO ihalesine katılmadık.

-Türk Telekom A.Ş. IPDSLAM kapasite artısındaki Indoor ve Outdoor uygulamaların büyük bir bölümü Şirketimiz tarafından yerine getirilmiştir.-HUAWEİ- NORTEL NETAŞ- ZTE ile bu alanda önemli işbirlikleri sağlanmıştır.

-Ankara Netmon Türk Telekom A.Ş.’nin "MSAN projesinde HUAWEİ ile işbirliği içerisinde yaklaşık 2000 kabinetlik kurulum gerçekleştirilmiştir.

-Şirketimizin 2009 Mart ayında Avea Operasyonel destek hizmetleri sözleşmesini yenilemiş bu proje halen devam etmektedir.

-2007 Yılın ilk çeyreğinde imza edilen ASELSAN Jemus projesi çalışmaları Sakarya -Düzce Ankara- Çankırı-Eskişehir- Bolu- Balıkesir çalışmaları tamamlanmıştır Kütahya ilinde bizden kaynaklanmayan nedenlerle Kabul çalışmaları henüz başlamamıştır.

Jemus projesi Anahtar teslim proje olup Projede kullanılan AC Dağıtım Panoları, Kablo Taşıma Sistemleri, Zayıf akım parafodurları, Toprak Baraları, RF GRD Baralar, Havalandırma menfezleri, Konteynır basamakları, priz kutuları 42 ve 40 Rack kabinler firmamız tarafından tasarlanmış ve üretilmiştir. İstanbul Netmon ihtiyaçları bu alanda yine firmamız tarafından temin edilmektedir.

GSM Sahalarına yönelik optimizasyon, servis ve bakım işleri alınmış ve bu çerçevede Avea Kuzey Doğu bölgesi için Ortalama 2400 Site için Operasyonel Destek Hizmeti verilmiştir.

-ZTE ve HUAWEİ firmalarına 3G demo ofis montajları yapılmıştır. Birçok GSM sahanın optimizasyonu 2009 senesi içerisinde ZRNET ile ortak çalışmalar ile başarıyla tamamlanmıştır.

-2008 senesi sonlarına doğru yaşanan ve Şirketimiz açısından çok olumlu ve o derece de önemli bir gelişmeyi de aktarmak istiyorum:

NORTEL NETAŞ ile 2008 yılında Netaş fabrika sahasındaki tamir ve montaj faaliyetlerimiz başlatılmış başarı ile Yürütülmektedir. 2009 yılı içerisinde bu faaliyetlere Kablo Üretim ve PCB montajda eklenmiştir. İstanbul Netaş fabrika sahasında 44 personel ile

1-Sahadan arızalı olarak dönen muhtelif Ünite, PCBA ve OEM cihazların tamiri ve/veya güncellenmesi, bunlarla ilgili test cihazı, test süreci tasarlama ve yapımı ile ilgili mühendislik ve operasyona yönelik hizmetlerinin, NETAŞ kalite, mühendislik ve işçilik standartlarına uygun olarak Ankara Netmon tarafından yerine getirilmesine ilişkin tüm ticari ve teknik şartlar yerine getirilmektedir.

2-Otomatik dizgi işlemi tamamlanmış olan ürünlerin, sistem üzerine takılabilecek hale getirilmesine kadar yapılması gereken tüm tamamlayıcı faaliyetlerin (ön pano ve elde takılması gereken malzemelerin montajı, strep atılması, kablo bağlantılarının yapılması, gözle kontrol sonrası bulunacak hataların düzeltilmesi, test edilmesi, dokümanite edilen (TMI, PMI, EC...) güncelleme işlemlerinin uygulanmasıvb.) NETAŞ kalite, mühendislik ve işçilik standartlarına uygun olarak FIRMA tarafından yerine getirilmesi ve bu kapsamda Ankara Netmon tarafından yürütülecek planlama, mühendislik ve operasyona bağlı işçilik hizmetlerine ilişkin tüm ticari ve teknik şartlar yerine getirilmektedir.

3-Özel Konnektörlere sahip kablo üretimi Netaş ve Netaş dışı firmalara üretilmektedir.

Nortel Netaş fabrika sahasındaki çalışmalarda 2009 yılı için kar marjımız %6,7 olarak gerçekleşmiştir.

-Yurt içi ve Dışı iş imkânları yaratma çalışmalarımız çerçevesinde 2009 yılı



ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

Gururla bilgilerinize sunmak istiyoruz ki ANKARA NETMON 2006 yılı sonlarında yakaladığı potansiyel ile sektörün yıldızı konumundadır. Bu konumunu 2009 yılında geliştirerek devam ettirmiştir

-2009 Nortel Netaş DMS santrallerine yönelik Montaj ve Servis çalışmalarına Devam edilmiştir.

-Telekom şebekesine katma değer katacak bakım hizmetlerimiz ise mevcut sözleşmeler kapsamında devam ettirilmesine yönelik sözleşmeler yapılmıştır.

- Türk Telekom'un Yeni nesil DWDM ve katma değerli servisler gibi projelerine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

-Büyük çoğunlukla SDH teçhizatından oluşan transmisyon ve Veri iletişimi sistemlerindeki DXX montaj çalışmalarımız devam etmektedir. Türk Telekom un Şebeke genişletme çalışmaları devam ettikçe ANKARA NETMON un bu alandaki çalışmaları da devam edecektir.

- Türkiye'de ilk kez OME 6500 ürünü AVEA optik omurgasında hizmete verilmiştir.

-ZTE için ODTÜ içerisinde WIMAX sistemi kurulmuş ve servise alınmıştır

-2009 Yılı'nın lokomotif projeleri AVEA Operasyonel Destek Hizmetleri ve Huawei IPDSLAM projesi olmuştur.

Avea operasyonel destek hizmetleri bu dönemde % 100 lük performanslar yakalamıştır. Projede çalışan herkese sonsuz teşekkürlerimizi sunuyoruz.

-Yeniden yapılandırılan Kurumsal Çözümler Satış grubunun pazara ve satış kanallarına adaptasyonu tamamlanmıştır. Mevcut iş ortaklarının gelişimine destek verilmiş, ayrıca yeni iş ortakları kazanılarak kanal ağıımız büyütülmüştür. 2009 yılında, kurumsal pazarın büyüme oranının üzerinde bir büyüme sağlanmıştır.

Yukarıda bahsettiğimiz projelerin yapılması ile birlikte Müşteriler nezdinde ki kredi notumuz önemli ölçüde yükseltilmiştir. Sonuçlanan Projelerin Sözleşmeleri tamamlananlar için Geçici ve Kesin Banka teminat mektupları için Bankalar Düzeyinde çalışmalar yapılmış 2.000.000 TL ye yakın hazır krediler çıkarılmıştır.

2009 yılı sonu itibarıyla Gelir tablosu ve bilançoda ayrıntılarını vereceğimiz. Ankara Netmon toplam net satışları 18.963.532,78 TL dönem karının ise Net 202.556,42 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu, şirket yönetiminin nakit kontrolü ve maliyet indirimleri sağlayarak, 2009 yılında tatminkâr bir sonuç elde ettiğini belirtmekten memnuniyet duymaktadır. 2009 yılı için Hisse başına kazanç % 40,51 dir.

2009 yılı içerisinde Araç filomuz -4 ADET FORD RANGER, 3 ADET TATA 4x4,2 ADET HUNDAİ ERA ile takviye edilmiştir.

-Kalite çalışmaları kapsamında, KEMA tarafından ISO 9001:2000 gözetim tetkiki yapılmış ve başarılı sonuç alınmıştır. şirketimizin vizyon ve misyonunda da belirtilen çevreye duyarlılık ve topluma katkı değerleri denetim ekibi tarafından örnek olarak nitelendirilmiştir. Müşteri Memnuniyeti sonuçları ortalama %65 olarak gerçekleşmiştir. Bu değerler, Nortel Networks Netaş müşterilerinin "Bağlı Müşteriler" kategorisinde yer aldığını göstermektedir.

-Yıl içinde Eğitim ve Geliştirme faaliyetleri kapsamında 24 çalışanımızın yararlandığı muhtelif eğitim verilmiştir. Taşeron Eğitimlerimizde devam etmektedir.

-31 Aralık 2009 itibarıyla şirketin çalışan sayısı 203 'dür.

Diğer

08 Mart 2010 tarihinde yapılan 124 nolu Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısının 11 Nisan 2010 tarihinde Ankara Ostim Şirket merkezinde yapılmasına karar verilmiştir.

2009 yılında Şirket'in sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Mevcut 500.000- TL ödenmiş sermaye işletme gerekleri için yeterli bulunmuş ve yıl içinde sermaye artırımına gerek duyulmaksızın işletme sermayesi gereksinimleri karşılanabilmiştir. 2010 yılında Sermaye artırımına gidilmesi şirketimizin Pazar payının büyümesine önemli katkı sağlayacağı inancındayız.

Faaliyet yılına ilişkin finansal tablolarımızı ve Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım teklifini onayınıza sunarız.

-Genel kurulun bilgisine arz ederiz.

Saygılarımızla,

AHMET KURT
Yönetim Kurulu Başkanı



ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

**Ankara NETMON İletişim Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş
KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI**

KARIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirket ana Sözleşmesi madde 14

a) Tespit olunan kardan, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre % 5 kanuni yedek akçe ayrılır.

b) Tespit olunan Kardan %10 ihtiyat akçesi ayrılır

c) Net kardan (a ve b) bendinde belirtilen meblağ düşüldükten sonra kalan kısmın Genel kurulun tespit edeceği şekil ve suretle dağıtılır. Denilmektedir.

Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

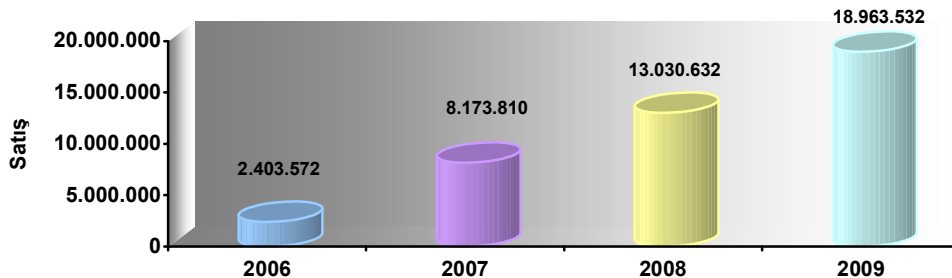
Yönetim Kurulumuzun Genel Kurulun onayına sunduğu kar dağıtım önerisi yedekler ayrıldıktan sonra kalan Miktarın %50 sinin Hissedarlara dağıtılması yönündedir.

Yönetim kurulumuz Şirketimizin karlılık durumunu, Pay Sahiplerinin beklentilerini ve şirketimizin büyüme stratejilerini dikkate alan bir kar dağıtım teklifi sunmaktadır.

Kar payı ödemelerimiz yasal süreler içerisinde gerçekleştirilecektir.

2009 Yılı Kar Dağıtım Önerisi			
Net dağıtılacak kar	202.556,42		
1.tertip yasal yedekler	10.127,82		
2.tertip yasal yedekler	40.511,28		
Gelir vergisi stopajı	18.230,08		
Ödenecek Net Temettü	133.687,24	%50 si	66.483,62

ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE CİRO (TL)			
2007	2008	2009	
8.173.810	13.030.632	18.963.532,78	
ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE VERGİ ÖNCESİ KAR (TL)			
2007	2008	2009	
235.365	171.763	202.556,42	
ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE KURUMLAR VERGİSİ (TL)			
2007	2008	2009	
47.996	34.604	40.511,28	
ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE AKTİF TOPLAM (TL)			
2007	2008	2009	
4.568.955	6.658.976	5.485.578,50	
ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE ÖZ KAYNAKLAR (TL)			
2007	2008	2009	
952.464	1.089.623	1.243.076,23	
ANKARA NETMON A.Ş YILLARA GÖRE NET SATIŞLAR (TL)			
2007	2008	2009	
8.159.638	13.022.188	18.959.951,48	





ANKARA NETMON A.Ş. 11.04.2010

AR-GE FAALİYETLERİ

2009 yılı AR-GE çalışması yapılan bir yıl olmuştur.

2009 yılında Arge çalışması yapılan ve üretilerek çeşitli projelerde kullanılan ürünlerimiz.

1-JEMUS Projesi için 60 Voltluk ve 300 Voltluk zayıf akım Parafodurları üretilmiştir.

4160 adet parafodur Jemus projesinde kullanılmıştır.

2-KAREL Azerbaycan Projelerinde Kullanılmak üzere çeşitli kapasitelerde MDF çatısı üretilmiştir.

3-Huawei Firması için Modem Rack üretilmiştir.

4-JEMUS Projesi için RF GRD bara üretilmiştir.

5-JEMUS Projesi için Fiziki Güvenlik malzemeleri, Menhol kapakları ve Endhol üretimleri gerçekleştirilmiştir.

6-DSLAM kabinetler için çeşitli tiplerde Beton kaide geliştirilmiş ve ürettirilmiştir.

7-Aselsan Apko projesi için Çeşitli tiplerde GRD Baralar, Kapı stoperleri, Priz Kutuları, AC panolar, Parafodur panoları ve Alarm izleme panoları geliştirilmiştir.

8-Uçak ikaz lambası 2 tip olmak üzere geliştirilmiş testleri tamamlanmıştır. İlk 100 partilik üretim 2010 yılı il çeyreğinde üretilerek satışa sunulacaktır.

9-Test ve ARGE çalışmalarını yürütebilmek için Test laboratuvarı tesis edilmiştir. Kurulan laboratuvarında çeşitli sistem testleri, Sahadan arızalı dönen Power üniteleri, Duman ve Isı sensörleri, uçak ikaz lambaları, klima kartları tamirleri yapılmaktadır.

10-Unüversite Sanayi İşbirliği çerçevesinde TOBB Ünüversitesi ile Ortak uygulama Ofisi anlaşması imzalanmıştır. Sözleşme gereği 2 Stajer örgenci 2,5 aylık dönemler için test laboratuvarında çalıştırılmaktadır.





ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

■ Kalite

1-2009 yılı Şirketimiz ISO 9001/2000 kalite belgesinin ara Denetiminde başarı ile geçilmiştir.

2-Nortel Saha denetimlerinde Hedeflenen % 5 iyileştirme sağlanmıştır.

3-Küreselleşme sosyo ekonomik yapıyı şekillendirirken, aynı zamanda ANKARA NETMON olarak bizlerin de kaliteye bakış açısını etkilemektedir.

Bu bağlamda,

- Kaynağında kontrol kültürünü yaygınlaştırarak, kaliteyi her alanda ve herkesin ortak sorumluluğu olarak sağlamak,
- Müşteri beklentilerinin karşılanmasında zaman, kalite ve maliyet parametrelerini birlikte ele almak,
- Yalnızca speklere uyumun yeterli olmadığı bilinciyle, müşterilerimize üstün performanslı ürün ve servis güvencesi sağlamak,
- Rekabetin ve değer yaratmanın ön koşulu bilgiyi yönetebilmek,
- İnternet ve diğer teknolojik devrimler ile ivmelenen değişime uyum sağlayabilecek hız ve esneklikte olmak,

2009 yılı kalite misyonumuzu belirleyen unsurları oluşturdu.

ANKARA NETMON 'un ana müşterisi Türk Telekom A.Ş. bünyesinde 2008 yılında gerçekleştirilen müşteri memnuniyeti araştırması sonuçlarına dayanarak belirlenen iyileştirme alanlarında, etkin katılımı çalışmalar sürdürüldü. Müşteri beklentilerinin karşılanma düzeyi bu yıl tekrarlanacak araştırma ile Süreç iyileştirmede, kaliteyi yükseltirken maliyetleri de düşürecek bir denge oluşturmak, dolayısıyla verimlilik artışı ile istenilen değeri yaratmak esas alınmaktadır.

ANKARA NETMON genelinde uygulanan "Müşteri Memnuniyeti ile Süreç Odaklılık" öz değerlendirme çalışmaları ANKARA NETMON 'da da hayata geçirildi ve iyileşmeye açık alanlar belirlendi. Özellikle ürün satışlarımızda teslimat kalitesini etkileyen faktörler izlenerek, önlemler ortak ANKARA NETMON projeleri olarak hayata geçirilmektedir.

Girdi kalitesinin istenilen düzeye getirilmesi amacıyla, Malzeme kontrol ve satın alma dept yeniden yapılandırıldı Tedarik zincirindeki aksaklıklar raporlanarak izlemeye alınmıştır. Hizmet satın alınan taşeronlar da 2009 yılında önemi giderek artan 3. parti denetimler kapsamına alınacaktır.

2009 yılında saha kalite Denetimleri ve Tedarikçi denetimleri ile Satıcı denetimleri gerçekleştirildi.

Ürün grupları ve işlevsel bölümler bazında gerçekleştirilen, geniş katılımı yıllık gözden geçirme toplantıları ile çalışanlara, problemleri ortaya koyup tartışma ve iyileştirme hedeflerini belirleme olanağı yaratılarak, bölümler arası iletişime olumlu katkı sağlandı. Bölümlere yazılım desteği sağlanarak, kalite araç ve tekniklerinin yaygın olarak kullanılması özendirildi.

Kalite sistemimizin etkinliği her yıl olduğu gibi 2010 yılında da çeşitli iç ve dış denetimlerle izlenip değerlendirilecektir.

2009 yılı İçerisinde Tedarikçilerimize Yönelik sertifikasyon çalışmaları yapılmıştır. Yüksekte çalışma, Güvenli Sürüş teknikleri, İlk yardım ve Çevre Sağlık eğitimleri alınmıştır.

2009 yılında Avea operasyon personeline Yönelik Koruyucu Giyim eşyası verilmiştir.(Ayakkabı, Kazak ve Kaban)

2009 yılında Montaj personeline Yönelik Koruyucu Ayakkabı ve kazak verilmiştir.



ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

BİLANÇO



ANKARA NETMON A.Ş 11.04.2010

GELİR TABLOSU

